



# Introduction à la pratique de la Chaîne Critique

**Durée : 1 jour**

---

## **OBJECTIFS DE LA FORMATION**

- Connaître les limites et conséquences des méthodes classiques de gestion de projet
- Comprendre les principes de planification et de pilotage de projets par la Chaîne Critique
- Avoir une vision de la mise en place de la Chaîne Critique dans une organisation

## **CONTENU DU PROGRAMME**

### **1) Le management traditionnel et ses pièges**

- Charger ses ressources à 100%, challenger, évaluer, optimiser ses équipes
- Commencer les projets au plus tôt
- Transformer les estimations en engagements
- Manager les priorités des tâches en local, allouer les ressources sur la base de prévisions

### **2) La Chaîne Critique comme nouvelle méthode de planification et de pilotage de projet**

- Historique de la Chaîne Critique
- Comment réduire les temps de cycle
- Les comportements naturels sur lesquels il faut travailler : la loi de Parkinson, le syndrome de l'étudiant, l'effet Pavarotti, ...
- Les 3 règles clefs pour manager efficacement l'exécution des projets :
  - Planification : limiter l'encours (règle 1) et buffériser les projets (règle 2)
  - Pilotage : manager l'exécution du portefeuille de projets par la consommation relative des buffers (règle 3)

### **3) La mise en place de la Chaîne Critique**

- L'adaptation de la structure : enjeu, préconisation, freins et difficultés
- Les limites de la méthodologie ; les facteurs de pérennité

## **SAVOIRS DEVELOPPES PAR LA FORMATION**

- Appréhender la création de valeur dans l'exécution des projets : faire plus, et plus vite, avec autant
- Sensibiliser à la réduction et à la maîtrise du temps de cycle des projets
- Identifier comment augmenter l'efficacité des ressources, en particulier de la ressource "temps"



# Introduction à la pratique de la Chaîne Critique

**Durée : 1 jour**

---

## **PUBLIC CIBLE**

- Directeur Général, Directeur Innovation, Directeur R&D, Directeur Technique, Directeur de Bureau d'Etudes, Directeur des Opérations, Directeur Industriel, Directeur Qualité
- Toute entreprise ayant une activité de projets de type développement de produits, recherche, ingénierie, maintenance et réparation de matériel, ...

## **LES PLUS**

- Des intervenants formés à la Chaîne Critique aux USA et par son fondateur Eliyahu GOLDRATT, ayant eux-mêmes mis en œuvre cette méthodologie en entreprise
- Des animations pour illustrer les pièges

## **Modalités**

- 670€ HT par personne